



PROGRAMM*

Modul 1: Einführung und Strategieentwicklung

**02.04.2024,
Münchweiler/Alsenz**

Vorstellung, Megatrends, Beispiele

- Vorstellung
- Megatrends der gesellschaftlichen Veränderungen durch Digitalisierung
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Kommunen
- Rolle eines/einer Digitalbeauftragten
- Handlungsfelder/Themenbereiche des digitalen Wandels
- Beispiele für die Digitalisierung aus der kommunalen Praxis

**23.09.2024,
Boppard**
09:30-16:30 Uhr

HöV Rheinland-Pfalz

Hochschule für öffentliche Verwaltung
Zentrale Verwaltungsschule

Referenten: **Sören Damnitz, Felix Schmitt**, Entwicklungsagentur RLP Mainz

**03.04.2024, Münchw.
24.09.2024, Bopp.**

E-Government – rechtliche Grundlagen, Akteure, Prozesse

- E-Government: Grundlagen und Orientierungshilfen
- Onlinezugangsgesetz: Anforderungen, kommunale Umsetzung, nächste Schritte

08:30-17:00 Uhr

Referenten: *vorm.:* **Simon Layher**, Referent, Gemeinde- und Städtebund Rheinland-Pfalz, Mainz
nachm.: **Michael Mätzig**, Geschäftsführender Direktor, Städtetag Rheinland-Pfalz, Mainz,
Jan Druwe, Projektleiter, KommWis GmbH, Mainz

**04.04.2024,
Münchweiler/Alsenz**

Strategieentwicklung mit kommunalen Beispielen

- Strategieansätze
 - Notwendigkeit der Strategieimplementierung
 - Strategischer Ansatz der KGSt und der Bertelsmann-Stiftung
 - St. Gallerer Managementmodell
- Umsetzung des strategischen Managements
 - Objekte des strategischen Managements
 - Perspektiven des strategischen Managements
- Werkzeuge und Methoden
- Prozess und Phasen
 - Analyse des eigenen Unternehmens/der eigenen Verwaltung
 - Strategiebewertung, -planung und -entwicklung
 - Implementierung und Realisierung
 - Evaluation und Kontrolle
- Praxisbeispiele/Praxistraining anhand kommunaler Beispiele

08:30-16:00 Uhr

Referent: **Frank Lenz**, Dozent in den Studiengängen *Verwaltungsbetriebslehre/IT* sowie *Öffentliche Betriebswirtschaftslehre* an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA- Fernstudienprogramm

*Programmänderungen vorbehalten.



Modul 2: Change-Management

29.04.2024,
Münchweiler/Alsenz

Einführung und Grundlagen, Phasen der Veränderung

- Einführung und Grundlagen
 - Veränderungen als fester Bestandteil privaten und beruflichen Lebens
 - Veränderung verläuft in Phasen; Change-Kurve
 - Managementkreislauf; Wirksame Steuerung von Veränderungen
 - Die Bedeutung der inneren Einstellung für Veränderungsprozesse
 - Die Erfolgsfaktoren des Change-Managements
- Phasen der Veränderung
 - Strategische Ziele und operative Maßnahmen zur systematischen Veränderung/Optimierung
 - Prozessverständnis - Veränderung als Prozess
 - Phasenmodell nach Lewin
 - Kommunikation im Veränderungsprozess: Aktive/Passive Einbindung von Stakeholdern

09.10.2024,
Boppard

09:30-17:00 Uhr

30.04.2024,
Münchweiler/Alsenz

Die Rollen im Veränderungsprozess, besondere Anforderungen, Praxistraining

- Die Rollen im Veränderungsprozess – Schwerpunktbetrachtung: Führungskraft
- Besondere Anforderungen/Kontextfaktoren der Digitalisierung hinsichtlich der Ausgestaltung des Change-Managements (u.a. Beteiligung/Mitnahme der Bevölkerung z. B. über Social-Media)
- Praxisbeispiele/Praxistraining

10.10.2024,
Boppard

08:30-16:00 Uhr

Referenten:

Frank Lenz, Dozent in den Studiengebieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

Dirk Roselt, Stellv. Direktor der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz, Mayen



Modul 3: Organisationsmanagement

27.06.2024,
Münchweiler/Alsenz

Einführung und Grundlagen

- Grundlagen des Organisationsmanagements sowie moderner Organisationsarbeit
- Organisationsmanagement als Grundlage für erfolgreiche Verwaltungsarbeit
- Einfluss von Aufbau- und Ablaufstrukturen auf eine erfolgreiche Digitalisierung
- Einfluss der Verwaltungsdigitalisierung auf Aufbau- und Ablaufstrukturen

18.11.2024,
Boppard

09:30-17:00 Uhr

Aufbauorganisation und Strukturen

- Aufgaben der Verwaltung
- Entstehung von Strukturen und Organisationseinheiten (Aufgabenanalyse und -synthese)
- Dezentrale und zentrale Verwaltungseinheiten

28.06.2024,
Münchweiler/Alsenz

Ablauforganisation und Prozesse

- Allgemeine Einführung, Grundlagen
 - Geschäftsprozessmanagement – Was ist das?
 - Geschäftsprozesse erkennen und bestimmen
 - Geschäftsprozessarten
- GP-Modellierung
 - Überblick Modellierungssprachen/-tools
 - Vorgehensweise bei der GP-Modellierung
 - Vertikale Dekomposition
 - Horizontale Dekomposition
 - Daten im Geschäftsprozess
 - Grundformen der Prozessstruktur
 - Modellieren in BPMN 2.0
 - GP-Optimierungsansätze

19.11.2024,
Boppard

08:30-16:00 Uhr

Praxisbeispiele/Praxistraining

Referenten: Tag 1: **Frank Lenz**, Dozent in den Studiengebieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

Tag 2: **Andreas Mattlener**, Dozent im Studiengebiet Verwaltungsbetriebslehre/IT an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/ RheinAhr Campus für das MBA-Fernstudienprogramm

Abschlussaufgabe

Bis zum Ende von Modul 3 müssen die Teilnehmenden eine/n Betreuer/in wählen und mit diesem/r das Thema für ihre Abschlussarbeit absprechen ([>>> mehr Infos](#)).



Modul 4: Projektmanagement

05.09.2024,
Münchweiler/Alsenz

Einführung und Grundlagen

16.12.2024 Boppard

09:30-17:00 Uhr

- Projektstruktur als Sekundärorganisation in Abgrenzung zur Primärorganisation
- Notwendigkeit und Mehrwerte von Projekten und diesbezüglicher Strukturen
- Merkmale von Projekten
- Erforderlichkeit zum projektmäßigen Vorgehen im Rahmen der Digitalisierung

Inhalte eines professionellen Projektmanagements

- Projektaufbau/-strukturen (Grundstruktur, Projektstufen, Projektmodelle)
- Projektablauf - Phasen eines Projektes (Definition, Initiierung, Planung, Realisierung, Abschluss)
- Projektmethoden (Werkzeuge/Tools)
- Projekttakteure (Stakeholder)

06.09.2024,
Münchweiler/Alsenz

Besondere Anforderungen digitaler Umsetzungsvorhaben an das Projektmanagement – Ausgewählte Tools des Projektmanagements mit Bezug zur Digitalisierung

17.12.2024,
Boppard

08:30-16:00 Uhr

- Situationsanalyse
- Zielformulierung
- Projektstrukturplan
- Projektablaufplan
- Projektcontrolling
- Projektabschlussbericht

Praxisbeispiele/Praxistraining

Referent/innen: **Andreas Mattlener**, Dozent im Studienggebiet Verwaltungsbetriebslehre/IT an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/ RheinAhr Campus für das MBA-Fernstudienprogramm

Frank Lenz, Dozent in den Studiengbeieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

Abschlussaufgabe *Bis eine Woche vor Modul 5 müssen die Teilnehmenden ihr Konzeptpapier und ihre Präsentation an die Kommunal-Akademie schicken. (>>> mehr Infos).*



Modul 5: Präsentationstraining, Reflexion, Abschluss

19.09.2024,
Münchweiler/Alsenz **Crash-Kurs Präsentationstraining – wie Sie Zuhörer:innen von Ihrem Projekt überzeugen**

- 20.01.2025,**
Boppard
- Grundlagen für den Präsentationserfolg
 - Präsentationstechniken und Aufbau einer Präsentation
 - Präsentationsübungen/Praxistraining
- 09:30-12:00 Uhr

Referent: **Michael Mätzig**, Geschäftsführender Direktor, Städtetag Rheinland-Pfalz, Mainz,

13:30-16:30 Uhr **Modulübergreifender Wissenstransfer in die Praxis – Reflexion und Ausblick**

- Zusammenfassung und Vernetzung der Erkenntnisse aus den Modulen
- Einordnung der bearbeiteten Abschlussaufgaben in den Gesamtkontext der Seminarreihe
- Übertrag der wichtigsten Ergebnisse und Erfahrungen in die Verwaltungspraxis
- Digitale Chancen für die öffentliche Verwaltung

Referent: **Frank Lenz**, Dozent in den Studiengebieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

20.09.2024,
Münchweiler/Alsenz **Präsentation der Abschlussaufgaben, Reflexion, Übergabe der Zertifikate**

- 21.01.2025,**
Boppard
- Präsentation der Abschlussaufgaben
 - Reflexion, Ausblick
 - Übergabe der Zertifikate
- 08:30-16:00 Uhr

Weitere Informationen und Anmeldung: www.akademie-rlp.de

Haben Sie Fragen?
Wir sind gerne für Sie da!

Ihre Ansprechpartnerin:
Anke Hahn

Tel.: 06742 / 89596-56
seminar@akademie-rlp.de
Seminarhaus VILLA Belgrano
Rheinallee 55, 56154 Boppard

