



# PROGRAMM\*

## Modul 1: Einführung und Strategieentwicklung

**02.04.2024,  
Münchweiler/Alsenz**

### Vorstellung, Megatrends, Beispiele

- Vorstellung
- Megatrends der gesellschaftlichen Veränderungen durch Digitalisierung
- Auswirkungen der Digitalisierung auf die Kommunen
- Rolle eines/einer Digitalbeauftragten
- Handlungsfelder/Themenbereiche des digitalen Wandels
- Beispiele für die Digitalisierung aus der kommunalen Praxis

**23.09.2024,  
Boppard**  
09:30-16:30 Uhr

HöV Rheinland-Pfalz

Hochschule für öffentliche Verwaltung  
Zentrale Verwaltungsschule

Referenten: **Sören Damnitz, Felix Schmitt**, Entwicklungsagentur RLP Mainz

**03.04.2024, Münchw.  
24.09.2024, Bopp.**

### E-Government – rechtliche Grundlagen, Akteure, Prozesse

- E-Government: Grundlagen und Orientierungshilfen
- Onlinezugangsgesetz: Anforderungen, kommunale Umsetzung, nächste Schritte

08:30-17:00 Uhr

Referenten: *vorm.:* **Simon Layher**, Referent, Gemeinde- und Städtebund Rheinland-Pfalz, Mainz  
*nachm.:* **Michael Mätzig**, Geschäftsführender Direktor, Städtetag Rheinland-Pfalz, Mainz,  
**Jan Druwe**, Projektleiter, KommWis GmbH, Mainz

**04.04.2024,  
Münchweiler/Alsenz**

### Strategieentwicklung mit kommunalen Beispielen

- Strategieansätze
  - Notwendigkeit der Strategieimplementierung
  - Strategischer Ansatz der KGSt und der Bertelsmann-Stiftung
  - St. Gallerer Managementmodell
- Umsetzung des strategischen Managements
  - Objekte des strategischen Managements
  - Perspektiven des strategischen Managements
- Werkzeuge und Methoden
- Prozess und Phasen
  - Analyse des eigenen Unternehmens/der eigenen Verwaltung
  - Strategiebewertung, -planung und -entwicklung
  - Implementierung und Realisierung
  - Evaluation und Kontrolle
- Praxisbeispiele/Praxistraining anhand kommunaler Beispiele

08:30-16:00 Uhr

Referent: **Frank Lenz**, Dozent in den Studiengebieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA- Fernstudienprogramm

\*Programmänderungen vorbehalten.



## Modul 2: Change-Management

29.04.2024,  
Münchweiler/Alsenz

### Einführung und Grundlagen, Phasen der Veränderung

- Einführung und Grundlagen
  - Veränderungen als fester Bestandteil privaten und beruflichen Lebens
  - Veränderung verläuft in Phasen; Change-Kurve
  - Managementkreislauf; Wirksame Steuerung von Veränderungen
  - Die Bedeutung der inneren Einstellung für Veränderungsprozesse
  - Die Erfolgsfaktoren des Change-Managements
- Phasen der Veränderung
  - Strategische Ziele und operative Maßnahmen zur systematischen Veränderung/Optimierung
  - Prozessverständnis - Veränderung als Prozess
  - Phasenmodell nach Lewin
  - Kommunikation im Veränderungsprozess: Aktive/Passive Einbindung von Stakeholdern

09.10.2024,  
Boppard

09:30-17:00 Uhr

30.04.2024,  
Münchweiler/Alsenz

### Die Rollen im Veränderungsprozess, besondere Anforderungen, Praxistraining

- Die Rollen im Veränderungsprozess – Schwerpunktbetrachtung: Führungskraft
- Besondere Anforderungen/Kontextfaktoren der Digitalisierung hinsichtlich der Ausgestaltung des Change-Managements (u.a. Beteiligung/Mitnahme der Bevölkerung z. B. über Social-Media)
- Praxisbeispiele/Praxistraining

10.10.2024,  
Boppard

08:30-16:00 Uhr

#### Referenten:

**Frank Lenz**, Dozent in den Studiengebieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

**Dirk Roselt**, Stellv. Direktor der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz, Mayen



## Modul 3: Organisationsmanagement

27.06.2024,  
Münchweiler/Alsenz

### Einführung und Grundlagen

- Grundlagen des Organisationsmanagements sowie moderner Organisationsarbeit
- Organisationsmanagement als Grundlage für erfolgreiche Verwaltungsarbeit
- Einfluss von Aufbau- und Ablaufstrukturen auf eine erfolgreiche Digitalisierung
- Einfluss der Verwaltungsdigitalisierung auf Aufbau- und Ablaufstrukturen

18.11.2024,  
Boppard

09:30-17:00 Uhr

### Aufbauorganisation und Strukturen

- Aufgaben der Verwaltung
- Entstehung von Strukturen und Organisationseinheiten (Aufgabenanalyse und -synthese)
- Dezentrale und zentrale Verwaltungseinheiten

28.06.2024,  
Münchweiler/Alsenz

### Ablauforganisation und Prozesse

- Allgemeine Einführung, Grundlagen
  - Geschäftsprozessmanagement – Was ist das?
  - Geschäftsprozesse erkennen und bestimmen
  - Geschäftsprozessarten
- GP-Modellierung
  - Überblick Modellierungssprachen/-tools
  - Vorgehensweise bei der GP-Modellierung
  - Vertikale Dekomposition
  - Horizontale Dekomposition
  - Daten im Geschäftsprozess
  - Grundformen der Prozessstruktur
  - Modellieren in BPMN 2.0
  - GP-Optimierungsansätze

19.11.2024,  
Boppard

08:30-16:00 Uhr

### Praxisbeispiele/Praxistraining

Referenten: Tag 1: **Frank Lenz**, Dozent in den Studiengebieten *Verwaltungsbetriebslehre/IT* sowie *Öffentliche Betriebswirtschaftslehre* an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

Tag 2: **Andreas Mattlener**, Dozent im Studiengebiet *Verwaltungsbetriebslehre/IT* an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/ RheinAhr Campus für das MBA-Fernstudienprogramm

### Abschlussaufgabe

**Bis zum Ende von Modul 3 müssen die Teilnehmenden eine/n Betreuer/in wählen und mit diesem/r das Thema für ihre Abschlussarbeit absprechen ([>>> mehr Infos](#)).**



## Modul 4: Projektmanagement

05.09.2024,  
Münchweiler/Alsenz

### Einführung und Grundlagen

16.12.2024 Boppard

09:30-17:00 Uhr

- Projektstruktur als Sekundärorganisation in Abgrenzung zur Primärorganisation
- Notwendigkeit und Mehrwerte von Projekten und diesbezüglicher Strukturen
- Merkmale von Projekten
- Erforderlichkeit zum projektmäßigen Vorgehen im Rahmen der Digitalisierung

### Inhalte eines professionellen Projektmanagements

- Projektaufbau/-strukturen (Grundstruktur, Projektstufen, Projektmodelle)
- Projektablauf - Phasen eines Projektes (Definition, Initiierung, Planung, Realisierung, Abschluss)
- Projektmethoden (Werkzeuge/Tools)
- Projekttakteure (Stakeholder)

06.09.2024,  
Münchweiler/Alsenz

### Besondere Anforderungen digitaler Umsetzungsvorhaben an das Projektmanagement – Ausgewählte Tools des Projektmanagements mit Bezug zur Digitalisierung

17.12.2024,  
Boppard

08:30-16:00 Uhr

- Situationsanalyse
- Zielformulierung
- Projektstrukturplan
- Projektablaufplan
- Projektcontrolling
- Projektabschlussbericht

### Praxisbeispiele/Praxistraining

Referent/innen: **Andreas Mattlener**, Dozent im Studienggebiet Verwaltungsbetriebslehre/IT an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/ RheinAhr Campus für das MBA-Fernstudienprogramm

**Frank Lenz**, Dozent in den Studiengbeieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

**Abschlussaufgabe** *Bis eine Woche vor Modul 5 müssen die Teilnehmenden ihr Konzeptpapier und ihre Präsentation an die Kommunal-Akademie schicken. ([>>> mehr Infos](#)).*



## Modul 5: Präsentationstraining, Reflexion, Abschluss

**19.09.2024,**  
**Münchweiler/Alsenz** **Crash-Kurs Präsentationstraining – wie Sie Zuhörer:innen von Ihrem Projekt überzeugen**

- 20.01.2025,**  
**Boppard**
- Grundlagen für den Präsentationserfolg
  - Präsentationstechniken und Aufbau einer Präsentation
  - Präsentationsübungen/Praxistraining
- 09:30-12:00 Uhr

Referent: **Michael Mätzig**, Geschäftsführender Direktor, Städtetag Rheinland-Pfalz, Mainz,

13:30-16:30 Uhr **Modulübergreifender Wissenstransfer in die Praxis – Reflexion und Ausblick**

- Zusammenfassung und Vernetzung der Erkenntnisse aus den Modulen
- Einordnung der bearbeiteten Abschlussaufgaben in den Gesamtkontext der Seminarreihe
- Übertrag der wichtigsten Ergebnisse und Erfahrungen in die Verwaltungspraxis
- Digitale Chancen für die öffentliche Verwaltung

Referent: **Frank Lenz**, Dozent in den Studiengebieten Verwaltungsbetriebslehre/IT sowie Öffentliche Betriebswirtschaftslehre an der Hochschule für öffentliche Verwaltung Rheinland-Pfalz in Mayen und an der Hochschule Koblenz/RheinAhrCampus für das MBA-Fernstudienprogramm

**20.09.2024,**  
**Münchweiler/Alsenz** **Präsentation der Abschlussaufgaben, Reflexion, Übergabe der Zertifikate**

- 21.01.2025,**  
**Boppard**
- Präsentation der Abschlussaufgaben
  - Reflexion, Ausblick
  - Übergabe der Zertifikate
- 08:30-16:00 Uhr

Weitere Informationen und Anmeldung: [www.akademie-rlp.de](http://www.akademie-rlp.de)

Haben Sie Fragen?  
Wir sind gerne für Sie da!

Ihre Ansprechpartnerin:

**Anke Hahn**

Tel.: 06742 / 89596-56

seminar@akademie-rlp.de

Seminarhaus VILLA Belgrano

Rheinallee 55, 56154 Boppard

